

**รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำมหาวิทยาลัยพะเยา  
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕**

คณะกรรมการตรวจสอบประจำมหาวิทยาลัยพะเยาได้รับการแต่งตั้งจากสภามหาวิทยาลัยพะเยา ตามคำสั่งมหาวิทยาลัยพะเยา ที่ ๗๐๒๙/ ๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๔ ตุลาคม ๒๕๖๔ โดยคณะกรรมการตรวจสอบฯ ขึ้นตรงต่อสภามหาวิทยาลัยพะเยา ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ และผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้ความเข้าใจลักษณะการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และมีประสบการณ์ด้านการเงินการบัญชี การบริหารจัดการความเสี่ยง การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และกฎหมาย ระเบียบ หลักเกณฑ์ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับมหาวิทยาลัย ซึ่งเป็นบุคคลที่ได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวาง จำนวน ๕ ท่าน คือ

๑. ศาสตราจารย์พิเศษ อรรถพล ใหญ่สว่าง	ประธานกรรมการ
๒. นายโสภณ ทองดี	กรรมการ
๓. ศาสตราจารย์ ดร.ธีรวุฒิ บุญยโสภณ	กรรมการ
๔. นางสาวเฟื่องฟ้า เทียนประภาสสิทธิ์	กรรมการ
๕. นายวิฑูรย์ สวัสดิ์-ชูโต	กรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างอิสระตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยพะเยา ว่าด้วย ธรรมนูญ ป.ศ. ๒๕๖๔ และกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วย มาตรฐาน และหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ และที่แก้ไขเพิ่มเติม โดยสอบทาน ประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายใน กระบวนการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการ กำกับดูแลที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล สอบทานการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยให้มีความถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกำกับดูแลระบบงานตรวจสอบภายในให้มีความเป็นอิสระ โดยการ พิจารณาและเสนอความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระและเที่ยงธรรม อันเป็นประโยชน์ในการปรับปรุงและพัฒนาการ ดำเนินงานของมหาวิทยาลัยตามพันธกิจ เพื่อนำไปสู่การบริหารจัดการที่ดี (Good Governance)

**ผลการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบ**

ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้จัดประชุม รวม ๖ ครั้ง เพื่อพิจารณาให้ความเห็น และข้อเสนอแนะในเรื่องต่าง ๆ ทั้งในส่วนของการดำเนินงานตามแผนการตรวจสอบภายใน และงานอื่น ๆ ที่หน่วยตรวจสอบภายในได้รับมอบหมาย โดยสรุปการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบฯ ได้ ดังนี้

๑. ศาสตราจารย์พิเศษ อรรถพล ใหญ่สว่าง	ประธานกรรมการ	เข้าร่วมประชุม ๕/๖ ครั้ง
๒. นายโสภณ ทองดี	กรรมการ	เข้าร่วมประชุม ๕/๖ ครั้ง
๓. ศาสตราจารย์ ดร.ธีรวุฒิ บุญยโสภณ	กรรมการ	เข้าร่วมประชุม ๖/๖ ครั้ง
๔. นางสาวเฟื่องฟ้า เทียนประภาสสิทธิ์	กรรมการ	เข้าร่วมประชุม ๖/๖ ครั้ง
๕. นายวิฑูรย์ สวัสดิ์-ชูโต	กรรมการ	เข้าร่วมประชุม ๖/๖ ครั้ง

## ๑. การกำกับดูแลการดำเนินการของหน่วยตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้กำกับดูแลและสอบทานการปฏิบัติงานของหน่วยตรวจสอบภายใน ให้ความสำคัญเพื่อพัฒนาการปฏิบัติงานในหน้าที่ให้เป็นไปตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ โดยได้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายงานผลการตรวจสอบ รวมทั้งได้ติดตามผลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะ เพื่อให้สิ่งที่ตรวจพบของแต่ละหน่วยงานและของมหาวิทยาลัยได้รับการทบทวนและปรับแก้ อันเป็นการส่งเสริมให้กระบวนการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลที่ดีมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น ทำให้ผลการดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่หน่วยงานกำหนดไว้ เพื่อเป็นการเพิ่มคุณค่าให้กับองค์กรในการสร้างความเชื่อมั่นและความน่าเชื่อถือตามหลักการบริหารจัดการที่ดี ดังนี้

### ๑.๑ การพิจารณารายงานผลการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายงานผลการตรวจสอบกิจกรรม/ หน่วยรับตรวจตามที่หน่วยตรวจสอบภายในได้ดำเนินการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบภายใน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ จำนวน ๑๐ กิจกรรม ๗ หน่วยรับตรวจ และปีงบประมาณ ๒๕๖๕ จำนวน ๑๐ กิจกรรม ๘ หน่วยรับตรวจ รวมรายงาน ๒๐ ฉบับ โดยพิจารณาถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายใน กระบวนการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการกำกับดูแลที่ดีของแต่ละหน่วยงานด้วย กรณีที่ข้อเสนอแนะของหน่วยตรวจสอบภายในยังไม่ครอบคลุม คณะกรรมการตรวจสอบฯ จะพิจารณาและให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม เพื่อให้หน่วยรับตรวจและมหาวิทยาลัยปรับปรุงกระบวนการทั้ง ๓ เรื่องข้างต้น ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้นตามหลักการบริหารจัดการที่ดี (Good Governance) รวมถึงพิจารณารายงานที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีโอกาสเกิดการทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อการทำงานของมหาวิทยาลัยด้วย โดยคณะกรรมการตรวจสอบฯ มีข้อเสนอแนะเพิ่มเติมต่อหน่วยรับตรวจ และข้อเสนอแนะเชิงนโยบายต่อมหาวิทยาลัยสรุปได้ดังนี้

#### ๑.๑.๑ ข้อเสนอแนะต่อผลการตรวจสอบภายใน ตามแผนการตรวจสอบภายใน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔-๒๕๖๕

(๑) ส่วนงาน/ หน่วยงานที่มีปัญหาเกี่ยวกับวัสดุเสื่อมสภาพจากการเก็บเป็นเวลานาน และ/ หรือมีข้อจำกัดเรื่องสถานที่จัดเก็บวัสดุ อาจพิจารณาใช้เครื่องพิมพ์ยี่ห้อ และรุ่นเดียวกัน

(๒) หน่วยงานที่ปฏิบัติงานเกี่ยวกับโครงการวิจัย/ บริการวิชาการแหล่งทุนภายนอกควรศึกษาคู่มือของมหาวิทยาลัยอื่นที่มีการดำเนินการในลักษณะเดียวกัน เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการทบทวนคู่มือการดำเนินงานโครงการวิจัย/ บริการวิชาการแหล่งทุนภายนอก

(๓) กรณีที่มี ๒ หน่วยรับตรวจ พบข้อสังเกตเดิมหลายข้อ โดยไม่ได้ดำเนินการตามข้อเสนอแนะของหน่วยตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบฯ มีข้อเสนอแนะให้ส่วนงาน/ หน่วยงานนำข้อตรวจพบของหน่วยตรวจสอบภายในบรรจุไว้ในแผนการควบคุมภายในประจำปี โดยกำหนดให้คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงและควบคุมภายในของส่วนงาน/ หน่วยงาน รับผิดชอบในการกำกับ และติดตามผลการดำเนินงานในแต่ละประเด็นให้ครบถ้วน และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณบดี และมหาวิทยาลัยทราบตามความถี่ที่มหาวิทยาลัยกำหนด

(๔) โรงพยาบาล...

(๔) โรงพยาบาลมหาวิทยาลัยพะเยาต้องจัดให้มีผู้กำกับดูแลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับการบริหารจัดการลูกหนี้อย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง โดยกำกับให้ถือปฏิบัติตาม Work Flow ของหน่วยงานอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง และมอบหมายให้กลุ่มงานพัฒนาและสนับสนุนระบบบริการสุขภาพเร่งจัดทำทะเบียนคุมลูกหนี้คำรักษาพยาบาล และจัดส่งรายงานคำรักษาพยาบาลให้กับงานบัญชี โดยกำหนดระยะเวลา และความถี่ให้เหมาะสม เพื่อให้งานบัญชีสามารถดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป ทั้งนี้ กลุ่มงานพัฒนาและสนับสนุนระบบบริการสุขภาพอาจนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการปฏิบัติงานโดยพัฒนาให้มีการแจ้งเตือนอัตโนมัติ

### ๑.๑.๒ ข้อเสนอแนะเชิงนโยบายต่อมหาวิทยาลัย

(๑) ส่วนงาน/ หน่วยงานที่มีปัญหาเกี่ยวกับวัสดุเสื่อมสภาพจากการเก็บเป็นเวลานาน และ/หรือมีข้อจำกัดเรื่องสถานที่จัดเก็บวัสดุ อาจพิจารณาดำเนินการจัดซื้อโดยใช้สัญญาจะซื้อจะขายแบบราคาคงที่ไม่จำกัดปริมาณ ตามประกาศคณะกรรมการนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ เรื่อง แบบสัญญาเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐

(๒) อาจพิจารณากำหนดกลไก กรณีที่มีการส่งครุภัณฑ์ที่ชำรุดให้หน่วยงานภายนอกมหาวิทยาลัยดำเนินการตรวจสอบและประเมินราคา เมื่อบริษัทแจ้งผลการประเมินราคาซ่อมมายังส่วนงาน/ หน่วยงานแล้ว ควรมอบหมายให้ผู้รับผิดชอบจัดทำข้อมูลค่าใช้จ่ายในการซ่อมครุภัณฑ์เปรียบเทียบกับราคาในการจัดซื้อครุภัณฑ์ใหม่เสนอต่อผู้มีอำนาจด้วยทุกครั้ง เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการวิเคราะห์ความคุ้มค่า และพิจารณาว่าจะอนุมัติให้ซ่อมหรือไม่

(๓) กรณีที่อาจมีบุคลากรของมหาวิทยาลัยรับทุนโดยตรงจากแหล่งทุนภายนอกซึ่งอาจทำให้มหาวิทยาลัยเสียประโยชน์ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องควรประเมินความเสี่ยง กำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยง และ/หรือการควบคุมภายใน เพื่อป้องกันและลดจุดอ่อน จุดเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากกรณีดังกล่าว รวมถึงควรพิจารณาบรรจุความเสี่ยงดังกล่าวไว้ในแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงและควบคุมภายในของหน่วยงาน และ/หรือของมหาวิทยาลัยต่อไป

(๔) มหาวิทยาลัยอาจพิจารณาปรับปรุงวิธีการยืมคืนครุภัณฑ์ โดยนำระบบอิเล็กทรอนิกส์เข้ามาเป็นเครื่องมือช่วยในการปฏิบัติงาน โดยเสนอและลงนามในใบยืมคืนครุภัณฑ์ในระบบอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อเป็นการป้องกันหลักฐานการยืมคืนครุภัณฑ์สูญหาย

**๑.๒ พิจารณานุมัติแผนการตรวจสอบภายใน และรับทราบผลการดำเนินงานตามแผนการตรวจสอบภายในประจำปี** ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ และแก้ไขเพิ่มเติม

๑.๒.๑ รับทราบรายงานสรุประยะเวลาการชี้แจงผลการดำเนินงานของหน่วยรับตรวจ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔

๑.๒.๒ รับทราบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการตรวจสอบภายใน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ รอบ ๖ เดือน (เดือนตุลาคม ๒๕๖๔-เดือนมีนาคม ๒๕๖๕)

๑.๒.๓ รับทราบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการตรวจสอบภายใน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕

๑.๒.๔ พิจารณานุมัติแผนการตรวจสอบภายใน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖

### ๑.๓ การพิจารณาการดำเนินการเรื่องอื่น ๆ ของหน่วยตรวจสอบภายใน

๑.๓.๑ ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบประจำมหาวิทยาลัยพะเยา ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕

๑.๓.๒ ทบทวนกฎบัตรการตรวจสอบภายใน มหาวิทยาลัยพะเยา ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕

๑.๓.๓ พิจารณารายงานการประเมินตนเองเป็นระยะ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔

๑.๓.๔ รับทราบรายงานผลการประเมินความพึงพอใจของหน่วยรับตรวจต่อการปฏิบัติงานของหน่วยตรวจสอบภายใน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔

๑.๓.๕ รับทราบผลการประเมินด้านคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน (UP ITA) ของหน่วยตรวจสอบภายใน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕

๑.๓.๖ รับทราบผลการพัฒนาบุคลากรหน่วยตรวจสอบภายใน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ รอบ ๖ เดือน และ ๑๒ เดือน

**๒. พิจารณางบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รวมถึงคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเพื่อตรวจสอบรายงานการเงินของมหาวิทยาลัยพะเยา**

#### ๒.๑ พิจารณางบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้พิจารณาให้ความเห็นและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับงบการเงิน และรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔ ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นว่า มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีภาครัฐและนโยบายการบัญชีภาครัฐที่กระทรวงการคลังกำหนด

**๒.๒ พิจารณาคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเพื่อตรวจสอบรายงานการเงินของมหาวิทยาลัยพะเยา สำหรับปีงบประมาณ ๒๕๖๖** คณะกรรมการกำหนดราคากลาง และคณะกรรมการกำหนดขอบเขตของงาน (TOR) และกำหนดคุณลักษณะเฉพาะงานจ้างผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเพื่อตรวจสอบรายงานการเงินของมหาวิทยาลัยพะเยา สำหรับปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ได้พิจารณาราคากลางสำหรับงานจ้างผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเพื่อตรวจสอบรายงานการเงินของมหาวิทยาลัยพะเยา สำหรับปีงบประมาณ ๒๕๖๖ เป็นเงิน ๑,๖๘๐,๐๐๐ บาท ซึ่งเป็นราคาค่าตอบแทนครั้งสุดท้ายและเป็นราคาที่รวมค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติงานแล้ว

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้พิจารณาราคากลางอย่างรอบด้านและเป็นธรรมแล้ว มีมติเห็นชอบตามที่เสนอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้เสนอต่อสภามหาวิทยาลัยเพื่อให้ความเห็นชอบเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

### ๓. ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบฯ

๓.๑ การควบคุมภายในของมหาวิทยาลัยมีความเพียงพอ ส่วนงาน/หน่วยงานมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง และเป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วย มาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายใน สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ภายใต้การกำกับดูแลของสภามหาวิทยาลัยพะเยา ซึ่งมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่า ภารกิจของมหาวิทยาลัยพะเยาจะบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในด้านการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลด้านการรายงานที่เกี่ยวกับการเงินและไม่ใช้การเงินที่เชื่อถือได้ ทันทเวลา และโปร่งใส รวมทั้งด้านการปฏิบัติงานตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน

๓.๒ มหาวิทยาลัยมีการบริหารจัดการความเสี่ยงทุกระดับ โดยแต่ละระดับได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดไว้ในแผนบริหารจัดการความเสี่ยงและควบคุมภายใน มีการติดตาม ประเมินผล และทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วย มาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ และมีการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการทุจริตในลักษณะเดียวกัน ซึ่งมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่า มหาวิทยาลัยพะเยาได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง และการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการทุจริตอย่างเหมาะสม

๓.๓ มหาวิทยาลัยพะเยามีกระบวนการกำกับดูแลที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล โดยได้รับการจัดอันดับการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ระดับ AA ด้วยคะแนน ๙๕.๘๐ คะแนน ซึ่งเป็นอันดับที่ ๒ จากสถาบันอุดมศึกษา ทั้งหมด ๘๖ แห่ง

#### ๔. พิจารณาข้อหาหรือของมหาวิทยาลัย และเรื่องอื่น ๆ

๔.๑ รับทราบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงและควบคุมภายใน ระดับมหาวิทยาลัย รอบ ๑๒ เดือน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

๔.๒ รับทราบรายงานการควบคุมภายใน มหาวิทยาลัยพะเยา ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔

๔.๓ รับทราบแผนบริหารจัดการความเสี่ยงและควบคุมภายใน ระดับมหาวิทยาลัยพะเยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

๔.๔ เสนอรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำมหาวิทยาลัยพะเยา ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ต่อสภามหาวิทยาลัยพะเยา

๔.๕ ประเมินผลการดำเนินงาน ปัญหาและอุปสรรคของหน่วยตรวจสอบภายใน ในปีงบประมาณ ๒๕๖๔ รวมทั้งเสนอแนะแนวทางการพัฒนาระบบการตรวจสอบภายในและศักยภาพของผู้ตรวจสอบภายใน โดยจัดทำเป็นรายงานการดำเนินงานของหน่วยตรวจสอบภายใน มหาวิทยาลัยพะเยา ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ เสนอต่อสภามหาวิทยาลัยพะเยา

๔.๖ รับทราบหลักเกณฑ์การประเมินการประกันและการปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบภายในภาครัฐ จากภายนอกองค์กร ของกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง

ทั้งนี้ ภาพรวมตลอดปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ คณะกรรมการตรวจสอบประจำมหาวิทยาลัยพะเยาได้ปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจด้วยความรอบคอบ และได้แสดงความเห็นด้วยความเป็นอิสระและเที่ยงธรรม ตรงไปตรงมา ปราศจากอคติและไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ อันเป็นประโยชน์ในการบริหารจัดการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลของมหาวิทยาลัย มีกระบวนการควบคุมภายในและกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งส่งผลให้มหาวิทยาลัยดำรงไว้ซึ่งความโปร่งใส น่าเชื่อถือ และได้รับความไว้วางใจจากผู้ที่มีส่วนได้เสีย รวมทั้งบุคคลทุกภาคส่วน



(ศาสตราจารย์พิเศษ อรรถพล ไทญ์สว่าง)

ประธานกรรมการตรวจสอบประจำมหาวิทยาลัยพะเยา

๒๕ พฤศจิกายน ๒๕๖๕